

SOSIALISASI PERUBAHAN SILABUS UJIAN TINGKAT PROFESIONAL DAN LANJUTAN TAHUN 2024

Jakarta, 29 September 2023

Dr. Lianny Leo, SE., M.Si., Ak., CA., CPA., CMA., ASEAN CPA., Cert SF, CACP
DEWAN SERTIFIKASI AKUNTAN PROFESIONAL

ACUAN STANDAR INTERNASIONAL

STATEMENT MEMBERSHIP OBLIGATIONS

1. SMO 1 Quality Assurance
2. SMO 2 International Education Standards for Professional Accountants and other EDCOM Guidance
3. SMO 3 International Standards, Related Practice Statements and Other Papers Issued by the IASB
4. SMO 4 IFAC Code of Ethics for Professional Accountants
5. SMO 5 International Public Sector Accounting
6. SMO 6 Investigation and Discipline
7. SMO 7 International Financial Reporting Standards


INTERNATIONAL EDUCATION STANDARDS

1. IES 1 Entry requirements to a program of professional accounting education
2. IES 2 Content of professional education programs
3. IES 3 Professional skills
4. IES 4 Professional values, ethics and attitudes
5. IES 5 Practical experience requirements
6. IES 6 Assessment of professional capabilities and competence
7. IES 7 Continuing professional development
8. IES 8 Competence requirements for audit professionals



INTERNATIONAL EDUCATION STANDARDS (IESs)

Entering an accounting education program



IES 1
Entry to a Program

Initial professional development content for aspiring accountants



IES 2
Technical Competence



IES 3
Professional Skills



IES 4
Professional Values, Ethics & Attitudes

Applying and assessing initial professional development for aspiring accountants



IES 5
Practical Experience



IES 6
Assessment

Building and maintaining skills and competence through continuing professional development



IES 7
Continuing Professional Development



IES 8
Audit Engagement Partner Competence



IFAC Accountancy Education E-tool:
<https://education.ifac.org>

INTERNATIONAL EDUCATION STANDARDS (IES)

IES CHANGES AS OF 2021

COMPETENCE AREA

IES 1: Entry Requirement to Professional Accounting Education Programs (2014)

Prescribe specific criteria used to determine that individuals meets the entry requirement to a professional accounting education program

IES 2: Initial Professional Development – Technical Competence (2021)

Financial accounting and reporting; Management accounting; Finance and financial management; Taxation; Audit and assurance; Government, risk management and internal control; Business laws and regulation; IT; Business and organizational environment

IES 3: Initial Professional Development – Professional Skills (2021)

Intellectual; Interpersonal and communication; Personal; Organizational

IES 4: Initial Professional Development – Professional Values, Ethics, and Attitudes (2021)

Professional skepticism and professional judgment; Ethical principles; Commitment to the public interest

IES 5: Initial Professional Development – Practical Experience (2015)

Practical experience provide a professional environment in which aspiring professional accountants develop competence

IES 6: Initial Professional Development – Assessment of Professional Competence (2015)

An assessment activity has high level of sufficiency if it (a) has a balance of depth and breadth, knowledge, and application, and (b) combine material from different areas applied to a range of situations and contexts

IES 7: Continuing Professional Development (2020)

A system of mandatory CPD will operate more effectively and in the public interest when professional accountants who fail to meet their CPD obligations are brought into compliance on a timely basis

IES 8: Professional Competence for Engagement Partners Responsible for Audit of Financial Statements (2021)

Audit; Financial accounting and reporting; Governance and risk management; Business environment; Taxation; IT; Business laws and regulation; Finance and financial management

IES 2: TECHNICAL COMPETENCE (2019 REVISED)

Financial accounting
and reporting



(vi) Interpret reports that include non-financial data and information

Audit and assurance



(v) Identify relevant audit evidence, including contradictory evidence, to inform judgments, make decisions, and reach well-reasoned conclusions
(vi) Conclude whether sufficient and appropriate audit evidence has been obtained
(vii) Explain the key elements of assurance engagements and applicable standards that are relevant to such engagements

Information and
communications
technologies (ICT)



(i) Explain the impact of Information and Communications Technologies (ICT) developments on an organization's environment and business model
(ii) Explain how ICT supports data analysis and decision making
(iii) Use ICT to analyze data and information
(iv) Use ICT to enhance the efficiency and effectiveness of communication
(v) Apply ICT to enhance the efficiency and effectiveness of an organization's systems
(vi) Analyze the adequacy of ICT processes and controls
(vii) Identify improvements to ICT processes and controls

Governance, risk
management and
internal control



(v) Analyze the adequacy of systems, processes and controls for collecting, generating, storing, accessing, using, or sharing data and information

IES 3: COMPETENCE AREAS OF PROFESSIONAL SKILLS (2019 REVISED)

Intellectual



- (ii) Apply critical thinking skills to solve problems, inform judgements, make decisions, and reach well-reasoned conclusions.
- (iii) Identify when it is appropriate to consult with specialists.
- (v) Respond effectively to changing circumstances or new information to solve problems, inform judgments, make decisions, and reach well-reasoned conclusions.

Interpersonal and Communication



- (i) Demonstrate collaboration, cooperation, and teamwork when working towards organizational goals.

Personal



- (vi) Identify the potential impact of personal and organizational bias.

Organizational



-

IES 4: PROFESSIONAL VALUES, ETHICS, AND ATTITUDE (2019 REVISED)

PROFESSIONAL SKEPTICISM & PROFESSIONAL JUDGEMENT



IAASB and IESBA Definitions Adopted in IES 4

Definition in IAASB and IESBA Pronouncements

Professional Skepticism (IAASB)

- An attitude that includes a questioning mind, being alert to conditions which may indicate possible misstatement due to error or fraud, and a critical assessment of evidence.

Professional Judgment (IESBA)

- Professional judgment involves the application of relevant training, professional knowledge, skills and experience commensurate with the facts and circumstances, including the nature and scope of the particular professional activities, and the interests and relationships involved.

ETHICAL PRINCIPLES



(iii) Identify threats to compliance with the fundamental principles of ethics.

(iv) Evaluate the significance of threats to compliance with the fundamental principles of ethics and respond appropriately.

(iv) Apply fundamental principles of ethics when collecting, generating, storing, accessing, using, or sharing data and information.

COMMITMENT TO PUBLIC INTEREST



(i) Explain the role **and importance of ethics** within the profession and in relation to the concept of social responsibility.

(ii) Explain the role **and importance of ethics** in relation to business and good governance.

PERUBAHAN SILABUS UJIAN CA LEVEL PROFESIONAL DAN LANJUTAN TAHUN 2024

LEVEL PROFESIONAL

AUDIT DAN ASURANS

NO.	TAHUN 2024	TAHUN 2019
1.	Peraturan dan perundangan, standar dan etika profesi	Peraturan dan perundangan, standar dan etika profesi
2.	Isu terkini	Isu terkini
3.	Penerimaan dan pengelolaan perikatan asurans dan perikatan audit atas laporan keuangan historis	Penerimaan dan pengelolaan perikatan asurans dan perikatan audit atas laporan keuangan historis
4.	Perencanaan perikatan asurans dan perikatan audit atas laporan keuangan historis	Perencanaan perikatan asurans dan perikatan audit atas laporan keuangan historis
5.	<p>Penyelesaian, penelaahan, dan pelaporan audit</p> <ul style="list-style-type: none"> - Terdapat tambahan subtopik: pengkomukasian hal audit utama (key audit matters) dalam laporan auditor independen 	Penyelesaian, penelaahan, dan pelaporan audit

MANAJEMEN KEUANGAN LANJUTAN

NO.	TAHUN 2024	TAHUN 2019
1.	Penganggaran modal lanjutan	Pengelolaan nilai perusahaan
2.	Pengelolaan nilai Perusahaan	Strategi dan nilai perusahaan
3.	Sumber keuangan	Sumber keuangan
4.	<i>Financial distress</i>	Penganggaran modal lanjutan
5.	Merger, akuisisi, dan divestasi	Tresuri dan manajemen modal kerja
6.	Manajemen risiko keuangan: lindung nilai dan derivatif	Merger, akuisisi, restrukturisasi dan divestasi
7.	Manajemen risiko: perdagangan internasional	Manajemen risiko keuangan: tingkat suku bunga dan risiko lainnya
8.		Manajemen risiko keuangan: perdagangan internasional
9.		Manajemen risiko perusahaan

SISTEM INFORMASI DAN PENGENDALIAN INTERNAL

NO.	TAHUN 2024	TAHUN 2019
1.	Sistem informasi dan pengendalian internal dalam Akuntansi <ul style="list-style-type: none"> perkembangan teknologi informasi dan keuntungan penggunaan informasi: Big data analysis, IOT, Block chain, cloud computing, AI 	Sekilas mengenai sistem informasi
2.	Data dan sistem informasi	Sistem informasi eksekutif
3.	<i>Enterprise resources planning</i> (ERP)	Peran teknologi informasi dalam mendukung sistem informasi
4.	Sistem informasi dan pengendalian internal <ul style="list-style-type: none"> Mengevaluasi risiko teknologi terkini 	Sistem informasi dan pengendalian internal
5.	Audit atas sistem informasi berbasis teknologi informasi	Audit atas sistem informasi berbasis teknologi informasi
6.	Siklus proses bisnis akuntansi <ul style="list-style-type: none"> Bagaimana IOT memengaruhi proses bisnis sistem akuntansi 	Siklus proses bisnis
7.	Siklus proses bisnis akuntansi pendukung: manajemen sumber daya manusia dan siklus penggajian	Siklus proses bisnis pendukung: manajemen sumber daya manusia dan siklus penggajian
8.	Siklus proses bisnis akuntansi pendukung: buku besar (<i>general ledger</i>) dan siklus pelaporan	Siklus proses bisnis pendukung: buku besar (<i>general ledger</i>) dan siklus pelaporan
9.	<i>Internal control over financial reporting</i> (ICoFR)	<i>Internal control over financial reporting</i> (ICoFR)

AKUNTANSI MANAJEMEN LANJUTAN

NO.	TAHUN 2024	TAHUN 2019
1.	Pendahuluan	Pendahuluan
2.	Peranan akuntansi biaya dalam menyusun laporan keuangan Perusahaan manufaktur	Peranan akuntansi biaya dalam menyusun laporan keuangan Perusahaan manufaktur
3.	Pengembangan sistem manajemen biaya	Pengembangan sistem manajemen biaya
4.	Penggunaan sistem manajemen biaya untuk efisiensi	Penggunaan sistem manajemen biaya untuk efisiensi
5.	Penggunaan sistem biaya untuk pengambilan keputusan stratejik-pelanggan	Penggunaan sistem manajemen biaya untuk pengambilan keputusan stratejik-pelanggan
6.	Penggunaan sistem manajemen biaya untuk pengambilan keputusan stratejik-produk	Penggunaan sistem manajemen biaya untuk pengambilan keputusan stratejik-produk
7.	Penggunaan informasi akuntansi untuk pengambilan keputusan jangka pendek	Penggunaan informasi akuntansi untuk pengambilan keputusan jangka keputusan jangka pendek
8.	Penggunaan informasi akuntansi untuk perencanaan laba	Penggunaan informasi akuntansi untuk perencanaan laba
9.	Akuntansi manajemen lingkungan	Akuntansi manajemen lingkungan
10.	Landasan sistem pengendalian stratejik	Landasan sistem pengendalian stratejik
11.	Proses penyusunan anggaran	Proses penyusunan anggaran
12.	Sistem pengendalian stratejik-penekanan pada pengendalian keuangan	Sistem pengendalian stratejik-penekanan pada pengendalian keuangan
13.	Sistem pengendalian stratejik terintegrasi	Sistem pengendalian stratejik terintegrasi
14.	Sistem pengendalian stratejik-keterkaitan dengan sistem kompensasi	Sistem pengendalian stratejik-keterkaitan dengan sistem kompensasi

MANAJEMEN PERPAJAKAN

NO.	TAHUN 2024	TAHUN 2019
1.	Pengertian dasar manajemen perpajakan	Pengertian dasar manajemen pajak
2.	Pemilihan bentuk usaha	Pemilihan bentuk usaha
3.	Pemilihan sumber pembiayaan	Pemilihan sumber pembiayaan
4.	Manajemen pajak atas kombinasi bisnis dan likuidasi	Manajemen pajak atas kombinasi bisnis dan likudasi
5.	Manajemen pajak atas struktur <i>inbound and outbound investment</i>	Manajemen pajak atas struktur <i>inbound & outbound investment</i>
6.	Manajemen pajak atas PPh pribadi	Manajemen pajak atas PPh orang pribadi
7.	Manajemen pajak atas <i>withholding tax</i>	Manajemen pajak atas <i>withholding tax</i>
8.	Manajemen pajak dari penghasilan dan penghasilan lainnya	Manajemen pajak dari penghasilan usaha dan penghasilan lainnya
9.	Manajemen pajak atas elemen beban dari penjualan barang dan pengurangan dari penghasilan bruto	Manajemen pajak atas elemen beban dari penjualan barang dan pengurangan dari gross income
10.	Manajemen pajak atas Pajak Pertambahan Nilai	Manajemen pajak atas Pajak Pertambahan Nilai
11.	Manajemen pajak terkait pemeriksaan pajak, keberatan, banding dan peninjauan kembali	Manajemen pajak terkait pemeriksaan pajak, keberatan, banding dan peninjauan kembali
12.	Manajemen pajak dalam pemanfaatan insentif pajak	Manajemen pajak dalam pemanfaatan <i>tax incentives</i>

LEVEL LANJUTAN

PELAPORAN KORPORAT

NO.	TAHUN 2024	TAHUN 2019
1.	Standar pelaporan keuangan	Standar pelaporan keuangan
2.	Etika dan tata kelola	Etika dan tata kelola
3.	Penyajian laporan keuangan	Penyajian laporan keuangan
4.	Aset lancar	Aset lancar
5.	Aset tidak lancar	Aset tidak lancar
6.	Sewa (PSAK 73)	Sewa
7.	Instrumen keuangan (PSAK 71)	Instrumen keuangan (PSAK 50, 55)
8.	Imbalan kerja, provisi, dan kontinjensi	Imbalan kerja, provisi, dan kontinjensi
9.	Pajak penghasilan	Pajak penghasilan
10.	Kombinasi bisnis dan konsolidasi	Kombinasi bisnis dan konsolidasi
11.	Investasi pada entitas lain	Investasi pada entitas lain
12.	Pendapatan (PSAK 72)	Pendapatan
13.	Industri khusus	Industri khusus
14.	Analisis laporan keuangan	Analisis laporan keuangan
15.	Pelaporan terintegrasi	Pelaporan terintegrasi

KOMPETENSI TEKNIS

Tabel SAK Efektif Per 1 Januari 2023

PSAK/ISAK	PERIHAL	TINGKATAN KOMPETENSI TEKNIS	
		2024	2019
PSAK 1	Penyajian Laporan Keuangan	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 2	Laporan Arus Kas	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 3	Laporan Keuangan Interim	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 4	Laporan Keuangan Tersendiri	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 5	Segmen Operasi	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 7	Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 8	Peristiwa Setelah Periode Pelaporan	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 10	Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 13	Properti Investasi	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 14	Persediaan	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 15	Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 16	Aset Tetap	Lanjutan	Lanjutan

KOMPETENSI TEKNIS

PSAK/ISAK	PERIHAL	TINGKATAN KOMPETENSI TEKNIS	
		2024	2019
PSAK 18**	Akuntansi dan Pelaporan Program Manfaat Purnakarya	Dasar	Dasar
PSAK 19	Aset Takberwujud	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 22	Kombinasi Bisnis	Menengah	Lanjutan
PSAK 24	Imbalan Kerja	Menengah	Lanjutan
PSAK 25	Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 26	Biaya Pinjaman	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 28**	Akuntansi Kontrak Asuransi Kerugian	Dasar	Dasar
PSAK 36**	Akuntansi Kontrak Asuransi Jiwa	Dasar	Dasar
PSAK 38	Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali	Menengah	Lanjutan
PSAK 46	Pajak Penghasilan	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 48	Penurunan Nilai Aset	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 50	Instrumen Keuangan: Penyajian	Menengah	Lanjutan

PSAK/ISAK	PERIHAL	TINGKATAN KOMPETENSI TEKNIS	
		2024	2019
PSAK 53	Pembayaran Berbasis Saham	Dasar	Lanjutan
PSAK 56	Laba Per Saham	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 57	Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 58	Aset Tidak Lancar yang Dimiliki untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 60	Instrumen Keuangan: Pengungkapan	Menengah	Menengah
PSAK 61	Akuntansi Hibah Pemerintah dan Pengungkapan Bantuan Pemerintah	Menengah	Lanjutan
PSAK 62**	Kontrak Asuransi	Dasar	Dasar
PSAK 63**	Pelaporan Keuangan dalam Ekonomi Hiperinflasi	Dasar	Dasar
PSAK 64**	Aktivitas Eksplorasi dan Evaluasi pada Pertambangan Sumber Daya Mineral	Dasar	Dasar
PSAK 65	Laporan Keuangan Konsolidasian	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 66	Pengaturan Bersama	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 67	Pengungkapan Kepentingan dalam Entitas Lain	Lanjutan	Lanjutan

KOMPETENSI TEKNIS

PSAK/ISAK	PERIHAL	TINGKATAN KOMPETENSI TEKNIS	
		2024	2019
PSAK 68	Pengukuran Nilai Wajar	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 69	Agrikultur	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 70**	Akuntansi Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak	Dasar	Menengah
PSAK 71	Instrumen Keuangan	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 72	Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 73	Sewa	Lanjutan	Lanjutan
PSAK 74**	Kontrak Asuransi	Dasar	-
ISAK 9	Perubahan atas Liabilitas Aktivitas Purnaoperasi, Restorasi, dan Liabilitas Serupa	Dasar	Lanjutan
ISAK 11	Distribusi Aset Nonkas kepada Pemilik	Dasar	Lanjutan
ISAK 13	Lindung Nilai Investasi Neto dalam Kegiatan Usaha Luar Negeri	Dasar	Menengah
ISAK 14	Aset Takberwujud – Biaya Situs Web	Menengah	Lanjutan
ISAK 15	PSAK 24 – Batas Aset Imbalan Pasti, Persyaratan Pendanaan Minimum, dan Interaksinya	Dasar	Lanjutan
ISAK 16	Perjanjian Konsesi Jasa	Dasar	Lanjutan

PSAK/ISAK	PERIHAL	TINGKATAN KOMPETENSI TEKNIS	
		2024	2019
ISAK 17	Laporan Keuangan Interim dan Penurunan Nilai	Dasar	Lanjutan
ISAK 18	Bantuan Pemerintah – Tidak Berelasi Spesifik dengan Aktivitas Operasi	Dasar	Lanjutan
ISAK 19	Penerapan Pendekatan Penyajian Kembali dalam PSAK 63: Pelaporan Keuangan dalam Ekonomi Hiperinflasi	Dasar	Dasar
ISAK 20	Pajak Penghasilan – Perubahan dalam Status Pajak Entitas atau Para Pemegang Sahamnya	Dasar	Lanjutan
ISAK 22	Perjanjian Konsesi Jasa: Pengungkapan	Dasar	Lanjutan
ISAK 28	Pengakhiran Liabilitas Keuangan dengan Instrumen Ekuitas	Menengah	Menengah
ISAK 16	Perjanjian Konsesi Jasa	Dasar	Lanjutan
ISAK 17	Laporan Keuangan Interim dan Penurunan Nilai	Dasar	Lanjutan
ISAK 18	Bantuan Pemerintah – Tidak Berelasi Spesifik dengan Aktivitas Operasi	Dasar	Lanjutan
ISAK 19	Penerapan Pendekatan Penyajian Kembali dalam PSAK 63: Pelaporan Keuangan dalam Ekonomi Hiperinflasi	Dasar	Dasar
ISAK 20	Pajak Penghasilan – Perubahan dalam Status Pajak Entitas atau Para Pemegang Sahamnya	Dasar	Lanjutan
ISAK 22	Perjanjian Konsesi Jasa: Pengungkapan	Dasar	Lanjutan

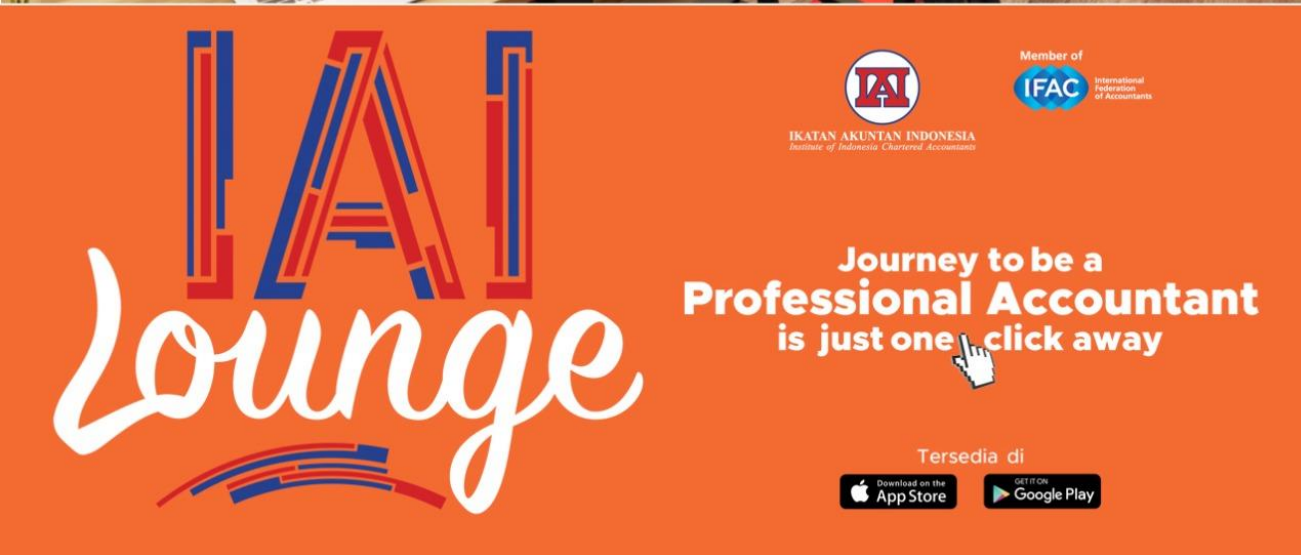
KOMPETENSI TEKNIS

PSAK/ISAK	PERIHAL	TINGKATAN KOMPETENSI TEKNIS	
		2024	2019
ISAK 28	Pengakhiran Liabilitas Keuangan dengan Instrumen Ekuitas	Menengah	Menengah
ISAK 29	Biaya Pengupasan Lapisan Tanah dalam Tahap Produksi pada Tambang Terbuka	Dasar	Dasar
ISAK 30	Pungutan	Dasar	Lanjutan
ISAK 31	Interpretasi atas Ruang Lingkup PSAK 13: Properti Investasi	Menengah	Lanjutan
ISAK 32	Definisi dan Hierarki Standar Akuntansi Keuangan	Menengah	Lanjutan
ISAK 33	Transaksi Valuta Asing dan Imbalan di Muka	Dasar	Lanjutan
ISAK 34	Ketidakpastian dalam Perlakuan Pajak Penghasilan	Dasar	Lanjutan
ISAK 35	Penyajian Laporan Keuangan Entitas Berorientasi Nonlaba	Menengah	Lanjutan
ISAK 36	Interpretasi atas Interaksi antara Ketentuan Mengenai Hak atas Tanah dalam PSAK 16: Aset Tetap dan PSAK 73: Sewa	Dasar	-
ISAK 28	Pengakhiran Liabilitas Keuangan dengan Instrumen Ekuitas	Menengah	Menengah
ISAK 29	Biaya Pengupasan Lapisan Tanah dalam Tahap Produksi pada Tambang Terbuka	Dasar	Dasar
ISAK 30	Pungutan	Dasar	Lanjutan
ISAK 31	Interpretasi atas Ruang Lingkup PSAK 13: Properti Investasi	Menengah	Lanjutan

MANAJEMEN STRATEGIK DAN KEPEMIMPINAN

NO.	TAHUN 2024	TAHUN 2019
1.	Pendahuluan	Pendahuluan
2.	Evaluasi lingkungan eksternal perusahaan	Pemetaan arah perusahaan: visi dan misi, tujuan dan strategi
3.	Mengevaluasi sumber daya, kapabilitas, dan daya saing	Evaluasi lingkungan eksternal perusahaan
4.	Pemetaan arah perusahaan: visi dan misi, tujuan dan strategi	Mengevaluasi sumber daya, kapabilitas dan daya saing
5.	Strategi kompetitif generik	Strategi kompetitif generik
6.	Perencanaan bisnis dan strategi fungsional	Perencanaan bisnis dan strategi fungsional
7.	Memperkuat posisi kompetitif: langkah strategi, waktu dan ruang lingkup operasi	Memperkuat posisi kompetitif: langkah strategi, waktu dan ruang lingkup operasi
8.	Strategi untuk bersaing di pasar internasional	Strategi untuk bersaing di pasar internasional
9.	Strategi korporat: diversifikasi dan multi bisnis	Strategi korporat: diversifikasi dan multi bisnis
10.	Tanggung jawab sosial perusahaan, keberlanjutan lingkungan dan strategi	Tanggung jawab sosial perusahaan (CSR), keberlanjutan lingkungan dan strategi

NO.	TAHUN 2024	TAHUN 2019
11.	Membangun kemampuan organisasi dalam penerapan strategi: sumber daya manusia, kemampuan dan struktur	Membangun kemampuan organisasi dalam penerapan strategi: sumber daya manusia, kemampuan dan struktur
12.	Mengelola operasi internal: tindakan yang mendorong pelaksanaan strategi	Mengelola operasi internal: tindakan yang mendorong pelaksanaan strategi
13.	Budaya perusahaan dan kepemimpinan: kunci dalam penerapan strategi	Budaya perusahaan dan kepemimpinan: kunci dalam penerapan strategi
14.	Kepemimpinan stratejik	Kepemimpinan stratejik
15.	Perubahan stratejik dan organisasi	Perubahan stratejik dan organisasi
16.	Strategi untuk informasi, analisis data dan strategi informasi	Strategi untuk informasi, analisis data dan strategi informasi



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
Grha Akuntan, Jl. Sindanglaya No. 1
Menteng, Jakarta Pusat
www.iaiglobal.or.id

 Instagram: @ikatanakuntanindonesia

 LinkedIn: Ikatan Akuntan Indonesia

 Twitter: @IAINews

 Fanpage: Ikatan Akuntan Indonesia

